



Kursus
2 dage
Nr. 72206 P

DKK 9.999
ekskl. moms

Dato
24-04-2024
06-11-2024
25-11-2024

Sted
Hellerup
Aarhus
Hellerup

Business Controlling

Kurset giver dig et dybere indblik i hvilke elementer og processer, controlleren/økonomimedarbejderen har behov for at forstå, vurdere og bringe i anvendelse for at kunne udfylde rollen som sparringspartner tilfredsstillende, samt hvilke konkrete værktøjer (BSC, ABC og variansanalyse) der kan anvendes i den forbindelse, hvilke implementeringsudfordringer de har, og hvordan de håndteres.

Controlling er i dag i højere grad end tidligere et spørgsmål om at kunne levere relevant beslutningsinformation til ledelsen i virksomheden og agere sparringspartner for forretningen. Det stiller controllere og andre økonomimedarbejdere over for nye typer af opgaver, der skal løses på nye og mere effektive måder samtidig med, at der stadig skal udarbejdes månedsrapportering, eksternt regnskab etc.

Kurset giver dig et dybere indblik i, hvilke elementer og processer du som controller skal bruge for at forstå, vurdere og bringe i anvendelse for at kunne udfylde din rolle som sparringspartner for ledelsen. Med dette afsæt konkrete værktøjer som ABC, Performance management, KPI-styring og variansanalyse vil du efter kurset bedre kunne føre en kompetent og konstruktiv dialog med ledelsen omkring de underliggende forretningsdrivere og dermed bedre udforme den relevante ledelsesrapportering og udvælge de styringsværktøjer, som situationen kalder på.

Deltagerprofil

Controllere og økonomichefer i mellemstore og større virksomheder, såvel offentlige som private.

Udbytte



- Forstå og bidrage til en styrket forretningsorientering i økonomifunktionen
- Identificere og bidrage til effektivisering af de vigtigste økonomiprocesser, herunder medvirke til at styrke analyseberedskabet i afdelingen
- Vurdere anvendeligheden af værktøjer som ABC, Balanced Scorecard og variansanalyse samt understøtte deres implementering
- Vurdere, hvordan ledelsesrapportering kan udarbejdes i givne situationer, herunder format, struktur og indhold

Det får du på arrangementet

- Øvelser og inddragelse
- Kursusbevis
- Erfaren underviser
- Fuld forplejning
- Materiale på dansk
- Undervisning på dansk

Indhold

Den forretningsorienterede økonomifunktion

- Hvordan kan man foretage en temperaturmåling af økonomifunktionen?
- Hvordan bliver økonomi forretningsledelsens vigtigste sparringspartner – hvad kræver det?
- Hvordan kan man organisere økonomifunktionen, og hvad er faldgruberne?
- Hvordan kan økonomifunktionen tage ejerskab over dataanalyse, og hvad er kravene til controlleren?
- Hvordan kan controlleren digitalisere økonomifunktionens processer, fx gennem Robotics?

Effektiv ledelsesrapportering

- Hvordan opbygger man en god ledelsesrapportering henset til indhold, struktur og design?
- Hvordan forskellige målgrupper påvirker måden at rapportere på
- Master data og vigtigheden heraf
- Digitalisering af ledelsesrapporteringen

Performance management

- Strategiimplementering og strateginedbrydning bl.a. ved hjælp af balanced scorecard
- Fastlæggelse af kritiske succesfaktorer og de rette KPI'er
- Controllerens væsentligste rolle i arbejdet med performance management
- Skab gennemsigtighed i omkostningerne (ABC)

Gennemsigtighed og bedre lønsomhed

- Brug af ABC i økonomistyringen
- Metode og omkostningshierarkier
- Kalkulationer – før og efter
- Forslag til fremtidigt rapportdesign til brug for ledelsesrapportering
- Udfordringer med ABC

Variansanalyse

- Afklaring af årsags-virkningssammenhænge
- Metode til analyse
- Brug i forbindelse med beslutningstagen
- Sammenhæng til ABC og BSC

Form

Kurset veksler mellem teori, praksis og gruppedrøftelser, og der er lagt stor vægt på udveksling af erfaringer mellem

deltagerne og underviserne.

Kurset udgør sammen med kurset [Financial Controlling](#) et samlet controller-forløb, og kurserne kan bestilles samlet til en særlig pris. For tilmelding til begge kurser se [vores Controller-kurser](#).

Bemærkning

Kurset afholdes i samarbejde med PwC.

Har du faglige spørgsmål så kontakt



Linda Gertz
+45 72203222
lmg@teknologisk.dk